



Udviklingsplan

Fra Birkerød tennis-,
squash- og badmintonhaller til
Birkerød Aktivitets- og Ketchercenter

DGI

DGI Faciliteter & Lokaludvikling



DGI Faciliteter & Lokaludvikling

Organisations- og driftsmæssig udvikling af idrætsfaciliteter

Hjælp i forhold til organisations- og driftsmæssig udvikling af idrætsfaciliteter. Opgaven kan eksempelvis have fokus på bedre kapacitetsudnyttelse (mere aktivitet for pengene), analyse af økonomi, analyse af organiseringen, borger- og brugerundersøgelser, beskrivelse og analyse i forhold til fremtidens aktiviteter/faciliteter og analyse af udviklingspotentialer i forhold til udvidelse/etablering af idrætsfaciliteter.

Udvikling af rum og rammer for idræt, bevægelse og fælleskaber

Hjælp i forhold til den fysiske planlægning samt udvikling og design af rum og rammer. DGI Faciliteter & Lokaludviklings tegnestue kan eksempelvis hjælpe med:

- Planlægningsprojekter
- Skitse- og programmeringsprojekter
- Byrumsprojekter og kvarter/landsbyprojekter
- Landskabs/uderum projekter
- Hal/kulturhusprojekter

Udviklingsplan og strategi for lokalsamfund

Hvordan sikrer vi, at det til stadighed er attraktivt at bo i vores lokalsamfund? Hvordan laver vi en fælles plan, der gør at vi udvikler vores lokalsamfund med opbakning til en klar strategi?

Styring og facilitering af en proces, der skaber et fælles sigte og de nødvendige handlinger. Processen kan indeholde analyser, workshops, strategiseminar, udarbejdelse af handleplaner m.m.

Indhold

1.	Baggrund	4
1.1.	Aftalegrundlag mellem Birkerød Tennisklub, Birkerød Squashklub og DGI Faciliteter & Lokaludvikling	4
1.2.	Afgrænsning	4
1.3.	Metodevalg	4
1.4.	Opbygning af udviklingsplanen	4
2.	Konklusion og anbefaling	6
2.1.	Konklusion	6
2.2.	Anbefalinger	6
2.2.1.	Organisering	6
2.2.2.	Fleksibilitet, tilgængelighed og nye aktiviteter	8
2.2.3.	Selvorganiserede	9
2.2.4.	De fysiske rammer. Hallen og faciliteterne	9
2.2.5.	Kommunikation	9
2.2.6.	Centrets ledelse	9
3.	Idrætsbilledet i forandring	10
3.1.	Birkerød Aktivitets- og Ketchercenter skal være bredt favnende	10
3.2.	Det siger foreningerne og andre interessenter	12
3.3.	Det siger brugerne og de unge	15
4.	Drifts- og organiseringsmuligheder	18
4.1.	Driftsmuligheder	18
4.1.1.	Nuværende tilstand	18
4.1.2.	Nuværende drift	18
4.1.3.	Nuværende brug af faciliteterne	18
4.1.4.	Involvering, central styring og ledelse	20
4.2.	Fremtidig drift og organisering	21
4.2.1.	Driftsscenario	21
4.2.2.	Online booking og fleksibel udnyttelse af lokaler	22
4.2.3.	Anlæg af fitnesscenter	23
4.2.4.	Ejer- og driftsforhold fremover	23
4.2.5.	Organisering	24
4.2.6.	Daglig ledelse	25
5.	Litteraturliste	26

1. Baggrund

I starten af 2015 blev DGI Faciliteter & Lokaludvikling kontaktet af Birkerød Tennisklub, da foreningen havde lavet en udviklingsplan for foreningen under overskriften "Birkerød TK på vej mod Fremtiden 2025". I forbindelse med udviklingen af planen, havde man kontaktet DGI Nordsjællands konsulent for tennis, Martin Olsson, der anbefalede BTK at kontakte DGI Faciliteter & Lokaludvikling. På et møde med DGI Faciliteter & Lokaludviklings konsulent, Ole Brændgaard, blev det aftalt, at man skulle forsøge at inddrage DGI Faciliteter & Lokaludvikling i forhold til at stå for en proces og lave de indledende undersøgelser, analysere og komme med et bud på en fremtidig udvikling af både foreningen, de øvrige foreninger på området samt områdets faciliteter. Altså en mere samlet helhedsplan for hele området og de forskellige foreninger, eventuelt set i en centertankegang.

I forbindelse med aftalen med DGI Faciliteter & Lokaludvikling søgte man kommunen om økonomisk tilskud til processen. Folkeoplysningsudvalget behandlede sagen og gav tilskud til første fase ud fra et ønske om at få afklaret, om der kunne være bud på nye organisations- og driftsformer, som man med fordel kunne implementere i fremtiden omkring hallerne, foreningerne og et eventuelt kommende center.

1.1. Aftalegrundlag mellem Birkerød Tennisklub, Birkerød Squashklub og DGI Faciliteter & Lokaludvikling

Selve aftalegrundlaget mellem Birkerød Tennisklub, Birkerød Squashklub og DGI Faciliteter & Lokaludvikling kan ses i appendiks 3 til udviklingsplanen. Her fremgår endvidere den aftalte faseopdeling på opgaven i forhold til en eventuelt kommende fase to, hvor illustrationer, skitsetegninger o.a., kan være indeholdt.

1.2. Afgrænsning

Opgaven tager afsæt i ønsker og behov fra BTK-BSK og forskellige udvalgte interessenter. Der tages ikke udgangspunkt i kommunens nuværende fordelings- og driftspolitik, men udelukkende i en eller flere ønskede fremtidsmodeller for drift og organisering, som evt. kan danne grundlag for nuværende og kommende aktiviteter og faciliteter. I første fase arbejdes der ikke med skitser og nye faciliteter. Disse er jævnfør ovenstående afsnit en del af en eventuelt kommende fase to. Analyserne har i stort omfang taget afsæt i nærmiljøet, skoler og foreninger i og omkring centret. Udgangspunktet er således taget i den lokale kontekst som foreningerne befinder sig i. Den økonomiske analyse på driften, vil afvente et estimat på anlægsinvesteringen og rationaler på samdrift. Derfor vil denne analyse være en del af den ovenfor skitserede fase to.

1.3. Metodevalg

I videst mulig omfang har styregruppen for projektet ønsket, at alle brugere og vigtige potentielle interessenter fik mulighed for at sætte deres præg på den fremtidige udvikling i og omkring centret. Der har derfor været afviklet en kvantitativ brugerundersøgelse, hvor 229 borgere deltog, samt en ungeundersøgelse blandt lokale skolars 5. – 9. klasser, hvor 243 elever deltog. En lang række af potentielle interessenter har endvidere været inviteret til dialogmøder for at få deres input til, hvordan de hver især kunne se sig selv som en del af fællesskabet i et nyt, bæredygtigt og moderne ketchercenter. Alle interessenter er valgt af BTK/styregruppen. Se hele afsnittet om borger-, bruger-, og interessentinddragelsen i afsnit 3. De har alle med deres input været en vigtig part i forhold til det grundlæggende forslag til fundament for drift og organisering i fremtiden og de skitsetegninger, bestyrelsen senere kan få udarbejdet i en fase to. Elementer fra DGI Faciliteter & Lokaludviklings mange tidligere undersøgelser, erfaringer med udvikling af idrætscentre samt viden og ekspertudsagn fra diverse kilder er endvidere en del af metodeanvendelsen. De mange perspektiver er forsøgt bragt i spil, så der tegnes et samlet billede af et moderne og bæredygtigt ketcher- og aktivitetscenter i Birkerød.

1.4 Opbygning af udviklingsplanen

Udviklingsplanen er bygget op, så læseren i første afsnit bliver præsenteret for de konklusioner og anbefalinger, DGI Faciliteter & Lokaludvikling giver projektet med på vejen. Udviklingspotentialer er begrundet og dokumenteret med udgangspunkt i delkonklusionerne i de efterfølgende afsnit om borgernes og interessenterne ønsker og behov samt organiserings- og driftsmulighederne for et nyt, moderne og bæredygtigt ketcher- og aktivitetscenter i Birkerød.



2. Konklusion og anbefaling

Med udgangspunkt i analyseafsnittene 3 og 4 har det været muligt for DGI Faciliteter & Lokaludvikling at pege på udviklingspotentialer og perspektiver i en fremtidig drifts- og organiseringsmodel.

2.1. Konklusion

De forskellige interessenter ser meget gerne, at der etableres et samlet nyt center. Se notater fra afholdte interessentmøder i afsnit 3.2. Der er mange nye udviklingspotentialer og perspektiver for et samlet center. Bl.a. underbygger brugerundersøgelsen og ungeundersøgelsen også behovet for, at der etableres et Fitness-, motions-, styrketræningscenter.

Et samlet nyt "Center for Ketchersport" vil skabe mere fleksibilitet i forhold til brug og bedre udnyttelse af lokaler. Sammen med etablering af et Fitness-, motions-, styrketræningscenter, vil der kunne skabes rum og rammer for mange nye brugere, og specielt vil der kunne åbnes op for at selvorganiserede idrætsudøvere bliver en del af centret. Online booking og online afbooking af lokaler man ikke har brug for alligevel, vil endvidere kunne give plads til mere aktivitet og mange nye brugere i centret. En del foreninger har også givet udtryk for, at man gerne åbner op for at være fælles om specifikt aktivitetsorienterede rum. Eksempelvis er man klar til at dele foreningslokaler, mødelokaler m.v. med andre. Et fælles online booking system med afsæt i hele centrets faciliteter bør etableres.

Der er evidens for, at større selvejende idrætsfaciliteter har flere muligheder for at skabe indtægter og en mere professionel bestyrelse og ledelse (Iversen, 2015). Dette faktum set sammen med de forskellige interessenters interesse for et samlet center gør det nemt at konkludere, at det vil være oplagt, at arbejde videre med etableringen af "Birkerød aktivitets- og ketchercenter".

Generelt set er der stor tilfredshed med de eksisterende faciliteter på Topstykket. Brugere er loyale og vil gerne anbefale faciliteterne til andre. Ved en kommende ombygning og renovering ser det ud til, at specielt omklædningsfaciliteterne trænger til en "kærlig" hånd. Endvidere ses det i brugerundersøgelsen, at der er dårlig adgang til Topstykket med offentlig transport. Resumé af brugerundersøgelsen kan ses i afsnit 3.3. og resultatet af den samlede analyse kan ses i Appendiks 1 til udviklingsplanen.

2.2. Anbefalinger

Nedenfor er forskellige anbefalinger, til den organiseringsmodel som styregruppen vælger beskrevet – i ikke prioriteret rækkefølge.

2.2.1. Organisering

Det er væsentligt, at der skabes en meget mere central ledelse af centret, så bestyrelse, leder, ansatte, foreninger og selvorganiserede bliver en meget tættere del af centrets dagligdag. Der er i fremtiden tre forskellige forslag til modeller for organisering af centret:

- DGI Faciliteter & Lokaludvikling anbefaler, at der dannes en forening, som i fremtiden driver det samlede center med alle haller herunder badmintonhallerne og faciliteterne i disse bygninger. Det store udeområde omkring bygningerne med alle udendørs tennisanlæg indgår ligeledes i foreningens virkeområde. Altså et samlet aktivitets- og ketchercenter. Den øverste ledelse kan bestå af en bestyrelse på ca. 5 personer. Personerne vælges/udpeges fra foreningslivet, erhvervslivet, kommune/skole og andre interessenter. Det er vigtigt, at der i bestyrelsen er fokus på drift af centret og udvikling af nye aktiviteter. Vedtægterne for foreningen skal tilpasses, så de nøje passer til mission-, vision- og målbeskrivelse.
- Alternativt etableres en fond, som driver centret og udpeger bestyrelsesmedlemmer.

De forskellige mulige organisationsformer for organiseringen, kan ses i appendiks 4.

For begge organisationsformer i 1 og 2 gælder, at der ansættes en daglig leder til at varetage driften efter de mål og rammer, som bestyrelsen fastlægger. Centerchefen er ansvarlig for alle ansatte i centret. Dog ikke foreningernes evt. direktører, trænere m.fl.

- Alternativet til de to tidligere organiseringsformer er, at lade BTK varetage en række funktioner for badmintonhallerne og squashhallen. BTK har allerede en professionel ledelse. Denne organisation kan udvides, så BTK står for den daglige ledelse



og udlejning/udlån eller drift af det samlede center. I dette scenarie peger DGI Faciliteter & Lokaludvikling dog på det uheldige i, at forenings- og facilitetsdriften har hjemme i én og samme organisering.

2.2.2. Flexibilitet, tilgængelighed og nye aktiviteter

- Der bør skabes en langt mere fleksibel tilgang til aktiviteterne i og omkring Birkerød Aktivitets- og Ketchercenter. Udnyttelsen af faciliteterne i og omkring centret bør optimeres. Faciliteterne bør udnyttes meget mere i alle timer i dagens løb, og man bør sikre, at de ledige timer udnyttes optimalt. Specielt i weekender er der mange ledige timer i Badmintonhallen og Squashhallen, der pt. ikke er fokus på at få udlejet. Det nye center bliver primært et ketchercenter, men i fremtiden betyder det ikke, at der ikke skal udbydes andre aktiviteter. Bellevue i Malmø er et godt eksempel på, hvordan mange forskellige aktivitetsformer kan dyrkes i samme organiseringsenhed.
- Der bør snarest etableres et styrke- og fitnesscenter, så der bliver mere fokus på et bredt tilbud til den moderne familie. Styrketræning og fitness efterspørges af danskerne (Laub, 2011) og brugerundersøgelsen og ungeundersøgelsen som er blevet afholdt i forbindelse med undersøgelsen her, underbygger også en stor efterspørgsel på dette område. Se afsnit 3.3.
- Der skal skabes en større sammenhæng mellem aktiviteterne. Her tænkes både de primære aktiviteter, men også tilbud til specielle målgrupper herunder bl.a. specialiseret holdtræning. (F.eks. rygtræning med fysioterapeut, hold for dem der vil tabe sig, hold med fokus på sund kost og motion, knæskadede o.s.v.).
- Der skal arbejdes med nogle mere fleksible medlemskaber. Noget af det BTK allerede arbejder med. Herunder evt. et "aktivitetskort" med mange fleksible muligheder. F.eks. et kort til både fitness, tennis, badminton og squash. På sigt også udeaktiviteter som løb, mountainbike og cykling. Der kan endvidere arbejdes med familiekontingenter, så det bliver mere attraktivt for hele familien at deltage i centrets mange nye tilbud.
- Der bør være større sammenhæng mellem ude- og indeaktiviteter. Det skal være attraktivt at anvende både udeområderne og indeområderne. Der skal være synlighed mellem aktiviteterne, så der opstår synergi og lyst til at udfordre sig selv på nye "græsmarker" eller "gulve".
- Et moderne center har fokus på sundhed og forebyggelse. Det bør være en del af det nye centers fokus og således en del af centrets mission, herunder også foreningens eller fondens formålsparagraf.
- "Familieidræt". Den helt store topscorer i mange af DGI Faciliteter & Lokaludvikling undersøgelser er familieidræt. Idræt, hvor familien kan være sammen, gå samme sted hen og på samme tid dyrke deres motion og bagefter hygge sig med sund mad. Jævnfør én af punkterne overfor, så kan der på dette område med fordel arbejdes med en model for familiekontingent.
- Der bør hurtigst muligt etableres et online bookingsystem for hele centret. Ikke blot de primære rum til tennis, squash og badminton, men også i forhold til mødelokaler og udeaktiviteter. Da BTK allerede benytter Globus Data kunne dette hurtigt implementeres i resten af centret.
- Brugerundersøgelsen siger klart, at rigtig mange nuværende brugere af centret gerne vil have startet Padletennis op. Dette er også et ønske hos BTK. For at afklare, om aktiviteten har et potentiale, kunne man afprøve et tilbud i den ene badmintonhal i en periode, hvor der er masser af frie timer. Brugerundersøgelsen underbygger, at der er et ønske blandt de nuværende brugere i forhold til denne nye aktivitet. Se afsnit 3.3.
- Det bliver centerlederens opgave hele tiden at have fokus på, hvordan de forskellige rum udnyttes. Det skal sikres, at de tomme lokaler og baner sættes i spil – også til de mange borgere, der ikke nødvendigvis er medlem af en forening. Også de lokaler/baner, der blot aflyses for en aften. Dette er helt nyt, da det før har været op til foreninger, skoler m.v. at melde ind, hvis de gerne ville låne hallen. Nu skal centret være proaktivt i forhold til udnyttelsen af kapaciteten. Det er her, der kan være fokus på selvorganiserede. Det bliver nemt med kort varsel at se, om en bane eller en aktivitet lige har plads i dag, hvis man pludselig får tid og lyst.
- Fra erhvervslivet side har der været stor fokus på, at der skabes sammenhæng mellem foreningslivet, de selvorganiserede og familiemotion. At man sikrer, at ikke blot "Ketchercentret", er med til at profilere sundhed i kommunen, men at dette nye center med de mange nye tiltag "smitter" kommunens øvrige centre og haller, så der generelt set i kommunen udbydes det som borgerne efterspørger.

2.2.3. Selvorganiserede

- Det bør fortsat være foreningslivet, der har det primære fokus, men der hvor foreningslivet ikke selv har tid eller mandskab til at sætte nye aktiviteter og tiltag i gang, skal centerlederen fungere som igangsætter. I første omgang i centerregi, men senere kan det overgå til foreningslivet, hvis kræfterne findes til det i en forening. Et væsentligt element vil være et styrketrænings- eller motionscenter, som kraftigt efterspørges af brugerne og de unge i området. Se afsnit 3.3.

2.2.4. De fysiske rammer. Hallen og faciliteterne

- I første omgang er målet altså ikke at udbygge med en masse nye m², men at udnytte det der er meget mere optimalt og samtidig udvikle den overordnede organisation og drift. Det skal her understreges, at man hurtigt og billigt kan understøtte fleksibiliteten og åbenheden ved allerede i dag at udnytte mødelokaler, caféer og andre rum meget mere fleksibelt. Der står flere ledige lokaler i det samlede center i dag.
- Det skal påpeges, at det bliver væsentligt for centertankegangen og for foreningerne, at der skabes et fitnesscenter centralt i centret. Dette skal bl.a. indtænkes i forhold til udvikling og visioner for de kommende fysiske rammer. Det bør være en del af første fase. Det vil give mange muligheder på alle områder, indtil om- og tilbygning evt. iværksættes. Fitness og motionsrum er som noget af det eneste det område, hvor der kan skabes overskud på driften. Her er det igen værd at bemærke, at både bruger- og ungeundersøgelsen (se afsnit 3.3.) underbygger, at der er et behov.
- Det er vigtigt for projektet, at der snarest skabes en visionsplan/masterplan for centret. En udbygningsplan, som understøtter organisations- og driftsmodellen. En plan, som kan sættes i gang i forskellige faser. Det skal sikres, at de enkelte elementer kommer til at ligge rigtigt i forhold til hinanden og den videre udbygningsplan.

2.2.5. Kommunikation

- Kommunikationsdelen er en væsentlig faktor i det nye center. Der er vigtigt, at der sættes fokus på forskellige kommunikationsformer. Det er ikke nok med en aktiv hjemmeside, Facebook, eller inforskærm for de enkelte foreninger eller tilbud. Der skal hele tiden udvikles centralt på området i forhold til aktiviteter og målgrupper. Det vil være optimalt med en fælles sammenhængende hjemmeside for alle aktiviteter og tilbud i og omkring centret.

Alle de ovennævnte elementer skal tilsammen være med til at sikre en stærkere og større egen indtjening, der på sigt kan skabe en bedre egenfinansiering i forhold til kommende udvidelser. Både på aktivitetsområdet og i forhold til rum og rammer.

2.2.6. Centrets ledelse

- Det bør være bestyrelsen, der sætter de overordnede rammer for aktiviteter i forhold til foreninger og selvorganiserede, udlejning/udlån, overordnet drift og især udvikling.
- Centrets leder bør varetage det samlede centers brug og udlejning/udlån. Alle ansatte i centret refererer til centerlederen. Det er centerlederens opgave, at forfølge de visioner og mål, som sættes i fællesskab mellem bestyrelse og daglig ledelse.
- Det er væsentligt, at alle funktioner i centret i fremtiden varetages som en fælles del af driften. Medarbejdere i fitness, café, rengøring mv. ansættes under centerlederen, så der også på dette område kan arbejdes med fleksibilitet og med fokus på opgaver og ikke funktionsansættelser (rengøring, pedel, kok, osv.). Medarbejdere bør have mere end én arbejdsfunktion.
- I fremtiden kan centret også varetage nogle af de funktioner, som i dagligdagen er en udfordring for foreningerne. Det kan være banebooking, lønadministration, regnskab mv.

3. Idrætsbilledet i forandring

I afsnittet her beskrives først de generelle udfordringer som idrætsfaciliteterne i Danmark står overfor. Herefter findes korte referater fra de møder der har været afholdt med de forskellige interessenter (de af styregruppen udpegede). Slutteligt er der lavet et kort resumé af den kvantitative brugerundersøgelse og den kvantitative ungeundersøgelse, der blev gennemført i januar måned 2016.

3.1. Birkerød Aktivitets- og Ketchercenter skal være bredt favnende

Idrætsbilledet er i forandring! Idrætsfaciliteter er ikke længere blot rammen om aktiviteten, men er også med til at facilitere udviklingen af aktiviteterne og i sig selv skabe interessen for aktiviteterne.

Der er i de seneste årtier set markante udviklingstræk i idrætsbilledet. Hvor foreningsidrætten tidligere var det naturlige afsæt for idrætsudøvelsen, tegner der sig i dag et mere nuanceret billede. Stadig flere er aktive og dyrker idræt. Særligt i de ældre aldersgrupper og blandt kvinder er der set markant stigning i aktiviteten. Blandt børn og unge ses en polarisering i deltagelsen, mens der under ét er en klar tendens til, at en stadig større del af idrætten sker med afsæt i den selvorganiserede idræt.

Idrætten skal kunne dyrkes individuelt, fleksibelt og gerne i skiftende og selvvalgte fællesskaber. Familieidrætten har fået en central placering. Hvor foreningerne tidligere var den eneste indgang til idræt og aktivitet, er de i dag én af flere veje til høj puls. Foreningslivet er i dag en af flere indgange til idrættens verden, men stadig i vækst. Samtidig er der på tværs af aldersgrupper og socioøkonomiske faktorer stor variation i deltagelsen.

Derfor skal der skabes en facilitet, hvor den selvorganiserede idrætsudøver møder foreningsidrætten. Det skaber såvel foreningsudvikling som fastholdelse af og motivation for udøvere. Undersøgelser peger tydeligt på, at man kommer pga. aktiviteten, men bliver pga. fællesskabet. Det er et mangfoldigt idrætsbillede, der skal faciliteres i det nye center. Mange af de eksisterende idrætsfaciliteter i Rudersdal Kommune er traditionelle og "éndimensionelle" i den forstand, at de er bygget til enkeltaktiviteter og funktioner, og de er "bygget af mænd til mænd". Behovene i dag og i fremtiden er anderledes, såfremt befolkningen skal favnes

bredt. Tilsvarende står foreningerne over for store udfordringer i form af nytænkning af deres tilbud og målgrupper. Dette skal anskues i positiv optik. Der er således et stort potentiale, såfremt udviklingstendenserne spottes og indarbejdes i udviklingen.

Fra evalueringen af projektet "Nyt liv i gamle haller" (Lokale- og Anlægsfonden 2014) træder bl.a. to forhold frem som vigtige parametre for udvikling:

1. Fitnessfaciliteter giver mulighed for nye aktiviteter, der tiltrækker flere og nye brugere i hallerne.
2. Den fleksible adgang til hallen understøtter: 1. Fremgang i selvorganiserede aktiviteter.
3. Generel intensivering i brugen af hallen.

Forudsætningen og udfordringen er derfor: At Birkerød Aktivitets- og Ketchercenter skal fremtidssikres med fleksible anvendelsesmuligheder samtidig med, at det specialiseres, så faciliteten også understøtter de primære og traditionelle idrætsgrene.

Den helt store udfordring er, at de nuværende kommunale faciliteter i Rudersdal Kommune i store træk kun er målrettet foreningslivet. Ved sidste IDAN undersøgelse (Laub, 2011) viste det sig, at kun 41 % af de motionsaktive voksne danskere dyrker deres aktivitet i foreningen, mens 84 % er selvorganiserede. Folk dyrkede i 2011 i gennemsnit knap 4 aktiviteter. Det bliver en udfordring for foreningslivet og kommunen ikke bare i forhold til Birkerød Aktivitets- og Ketchercenter, men i forhold til alle aktiviteter i haller og centre. Vi skal have folk ind i idrætslivet og tættere på foreningen, før de bliver medlemmer. Det bygger dette projekt på, og samtidig arbejder DGI og DIF i en fælles satsning med kulturministeriet (Bevæg dig for livet) på, at få mange flere til at være idræts- og motionsaktive og helst i foreningen. (Preben Staun et al, 2015)



Birkerød Tennis



3.2. Det siger foreningerne og andre interessenter

Der er i analysearbejdet afholdt interessentmøder med de interessenter, som styregruppen udpegede. Møderne blev holdt den 23. og den 24. november 2015. I afsnittet her opsummeres det input de forskellige interessenter har bidraget med.

Martin Olsson, DGI Nordsjælland

Tenniskonsulent, Teamleder – idræt og motion.

Rum /rammer

Jo flere muligheder – og tennishaller, desto bedre. Det kunne være rigtig godt, hvis Padletennis bliver en del af det nye center og markedsføres gennem DGI.

Aktivitet

DGI Nordsjælland vil utrolig gerne bruge centret videre frem. Har i forvejen svært ved at få plads nok andre steder, og flere haller i samme funktion giver øgede muligheder. Bl.a. i forhold til skoler, kurser, events.

Ser en spændende udvikling i forhold til skolesamarbejdet. Stordriftstankegangen i forhold til badminton og squash. Kombinationsidrætterne vokser meget i øjeblikket.

DGI Nordsjælland laver en del tennisaktivitet for Storkøbenhavn og lokalforeningernes tennisklubber i Birkerød.

Kommunikation

Samarbejdet og kontakten mellem BTK og DGI er nemmere end hos andre på grund af den "professionelle" opsætning hvor fastansatte og forening har ansvaret for driften.

Drift

Man kunne overveje at lave et DGI slagboldscenter her. Det ville være det første af slagsen.

Malmø Bellevue Tennisklub ved Stefan Krüger, telefoninterview Padeltennis

Rum /rammer

Det vigtigste er at få lavet et indendørs center. Sæsonen er for kort til udendørs.

Aktivitet

Ud over de primære aktiviteter har man både bande/hockey, fitness, gymnastik, dans, beachvolley og andet, så man sørger for at få alt udlejnet. Populariteten i de forskellige aktiviteter svinger en del, så derfor er det vigtigt at have mange "varer på hylderne".

Anbefaler, at centret ses som én stor enhed.

Anbefaling: Har man hallen, koster det ca. 300.000 at anlægge padlebane.

Drift

300 kr. i primetime. Pay and play. Man har d.d. en omsætning på 15 millioner sv. kr.

2 målgrupper. En gruppe, der har aktiviteten som primær aktivitet og dem, der surfer rundt i det

hele. Medlemmerne betaler godt 5.000 sv. kr. for hele sæsonen.

Birkerød Badmintonklub BK 13 ved John Austin/Ivan Christiansen

Rum /rammer

Der forefindes pt. kun opstregning af gulv til badminton. BK 13 mener, at gulvbelægning i hallerne er af bedste kvalitet.

Kulturforvaltningen overvejer at udskifte gulvbelægning i hallerne til trægulv.

Kostpris 1.0 mill.kr.

Klublokale forefindes på 1. sal med anretter køkken.

Birkerød Billardklub har klublokale på 2.sal

Aktivitet

Foreningens medlemstal er nedadgående. Kommunen vil gerne udlåne flere timer i hallen til andre foreninger.

Pt. 260 medlemmer. 80 ungdomsspillere.

BK 13 benytter hallerne 70% i primetime fra kl. 15 til 20, 5 hverdage/uge.

Ny Høsterkøb Boldklub har ca. 12 banetimer. Foreningen har stort set kun badminton.

Holte Badmintonklub har 20 banetimer, men bruger kun 2-3 banetimer

ABS Aktiv Birkerød seniorer har banetimer nogle formiddage.

I weekender er hallerne reserveret for booking turneringer mv. gennem kommunens bookingsystem.

Kommunikation

Vigtigt med online booking og oversigt.

Drift

Kommunen gør rent. Dørene åbnes på faste tider, resten er med kort.

BK 13 kan godt se sig ind i et fællesskab, hvor man er en del af et større center, som varetager interesserne for både faciliteten og foreningerne. Man føler, der er utrolig meget ledig banetid, når man kigger rundt. Måske pga. den manglende fleksibilitet.

Racketlon Danmark ved Kresten Hougaard

Rum /rammer

Det er svært at komme ind for nye aktiviteter, så det ville være dejligt med nye faciliteter. Pt. kan man kun få marginaltimer. Kunne man tænke sig et racketlon-kort til Rudersdal Kommune, hvor man kunne deltage fleksibelt i slagboldspil i faciliteterne?

Aktivitet

Aktiviteten er generelt ny. Forbundet har kun eksisteret i 4 år. Mange har tidligere spillet badminton om vinteren og tennis om sommeren, så grundkonceptet er ikke af nyere dato. Foreningen er nyoprettet og bruger aktiviteterne i centret.

Tænker ikke pt. padletennis ind i konceptet/aktiviteten. Foreningen laver både alm. foreningsaktiviteter og større events.

Drift

Har lige været i Sverige, og her betaler medlemmerne 2.800 sv. kr. for at have et kort til marginaltimerne. Man skal tænke events og samarbejde med hoteller ind i driftsdelen.

Birkerød Gymnasium ved Klaus N. Jakobsen

Rum /rammer

Gymnasiet bruger aktivitetscentret som er nyt og moderne multicenter. Gymnasiet er central bruger her. Aftaler med kommunen, hvor meget man kan bruge centret til på årsbasis. Hvis dette bliver et ketchercenter, vil det blive optimalt for gymnasiet i bestemte perioder.

Aktivitet

Man kunne bruge ketchercentret til events og større arrangementer. Herunder i forbindelse med DM og regionalstævner for gymnasier.

"Leder for en dag", Gymnasieelever får lov at undervise folkeskoleelever.

Drift

Gymnasiet får stillet kommunale faciliteter gratis til rådighed.

Mange elever bruger fitnesscentret i Aktivitetscentret. Det er centralt og let tilgængeligt.

Birkerød Skole ved souschef Christian Seiler

Rum /rammer

Har selv en hal på skolen. En skolehal.

Har brugt centret sidste år, men har haft lang sæson for udeidræt.

Der er cykelsti fra skole til ketchercenter, 6 minutter. Positiv for lokaliteter for idrætsundervisning efter en aktiv klasse idræt/motionstime, således at klassen kunne opholde sig 1½-2 timer sammenlagt i centret.

Aktivitet

Vil utrolig gerne være med til at understøtte fleksibilitet, så man kan booke mere løbende. Man skal nu hente ketchere på kommunen og levere dem tilbage. Det ville være optimalt med materialer i centret til brug for folkeskolerne.

Fokus på den nye folkeskolelov og mere idræt i folkeskolen. Synes, det går godt her i kommunen.

Drift

Har som kommunal skole gratis hal.

Elisabeth Ildal Vedbæk

Var tidligere innovativ leder for bordtennis. Har skabt en bordtennisklub i 1999 og skabt en eliteforening. Klubben lukkede i 2014, da Elisabeth trak sig i 2013. Pt. ingen forening, men stadig interesseret. Vil gerne hjælpe, hvis der bliver plads i centret.

Rum /rammer

For at få plads i et center, skal der være mindst 5 borde, som står klar, når man kommer, og nogle ansatte, som klapper dem ned, når man er færdig.

Aktivitet

Det er væsentligt, at der er alle generationer omkring bordtennis, så + 60 kan hjælpe børn og unge. Der var ikke plads nok til de 150 spillere, der var med i klubben.

Den tidligere bordtennisklub blev lukket på baggrund af manglende sammenhængende faciliteter og manglende lederressourcer.

Drift

Fik elitetilskud før, men det vil man ikke en anden gang.

Birkerød Squashklub ved Lars Guldbrandt

Rum /rammer

Der har været 2 squashklubber på anlægget tidligere, og man kunne ikke samarbejde. Nu er man sammenlagt og parat til at skabe mere aktivitet under mottoet: Danmarks hyggeligste squash klub - med plads til alle.

Aktivitet

Vil meget gerne have plads til mere fleksibilitet.

Drift

Vil satse på en professionel træner, som kan hjælpe dagen lang.

Det er utrolig vigtigt, at der kommer et fitnesscenter i forbindelse med centret.

Det væsentligste er ikke, at der kommer 2 squashbaner mere i første omgang, men at der skabes et driftigt center (fitnesscenter). Det er afgørende, at der er min. 2 baner mere, hvis der skal tilknyttes professionel træner.

Rudersdal Idrætsråd ved Lars Engelberth

Rum /rammer

Det er utrolig svært at få folk til at flytte sig efter de steder, hvor der er plads.

Aktivitet

Fitness DK i Birkerød Idrætscenter vil ikke lave fælles samarbejde med foreningerne om foreningsaftaler. Derfor må man oprette nyt styrketræningslokale udenom.

Fitness DK.

Kommunikation

Der er en del timer afsat til klippekort i kommunen med mulighed for at købe kort ved kommunen, men der mangler ordentlig kommunikation.

Birkerød Gruppe spejder ved Olav V. Larsen

Rum /rammer

Kan godt se et samarbejde omkring events mv. Låner allerede lokaler ud til Golf.

Aktivitet

Spejdernes aktiviteter kan inddrages i forhold til friluftsliv. Vil utrolig gerne være en del af det øvrige aktivitetsliv i området.

Der er p.t. 3 spejdergrupper i området. Den grønne gruppe har få medlemmer, men den blå for drengespejdere er ca. 130 og den blå for piger på ca. 100.

Tirsdag d. 24. 11.15

Erik Sørensen, løb, selvorganiseret

Rum /rammer

Løb er et bredt fænomen p.t. Det vil være godt med et fælles startsted, som rummer masser af muligheder for de forskellige løbsformer og organiseringer.

Aktivitet

Erik er selv med i Facebookgrupper, en erhvervsløbeklub. Han løber en del eventsløb. Det sidste fænomen er Track løb, som foregår i det åbne landskab uden stier, men med masser af udfordringer.

Drift

Det er vidt forskelligt, hvad der betales for at deltage på foreningsbasis og ved events. Bl.a. i forhold til den service, der ydes.

Bistrup Skole

Rum /rammer

Kan sagtens se sig ind i et slagboldscenter. Det er dog idrætslærerne selv, der skal vise interesse.

De fleste skoler har en hal eller gymnastiksal i forbindelse med skolen.

Aktivitet

Elever skal have slagboldspil og kan komme til eksamen i det, så derfor vil et center kunne understøtte dette.

Kommunikation

Det vil være optimalt at kontakte den enkelte skoles idrætskontaktlærer og kommunens centrale idrætskontaktperson for lærerne.

Et tydeligt bookingsystem ville understøtte skolens brug. Man er opmærksom på, at skoler har tildelt tid, f.eks. i badmintonhallerne, men bruger dem ikke meget af tiden. Det kan ikke ses nogen steder.

Drift

Der betales ikke for brug af kommunale haller og centre.

Rudersdal Erhvervsforening ved næstformand

Jesper Winther Andersen

Rum /rammer, Aktivitet, Drift

En generel fleksibilitet i et moderne slagboldscenter vil understøtte, at pendlere blev mere i lokalområdet her og handlede. Det ville være optimalt, at man kunne sætte fokus på familiemotion ud over de centrale fokusområder for de enkelte foreninger. Et sted, hvor far, mor og børn kan motionere på samme tid og slutte af med noget sundt at spise, eller tage noget med hjem.

Rudersdal Kommune ved administrationschef
Henrik Skovgaard

Henriks arbejdsområde i kulturområdet er bl.a. indgåelse af brugs- og driftsaftaler/ forpagtningsaftaler mv. med foreninger og erhvervsvirksomheder i kommunen.

Henrik synes generelt, det kunne være spændende at se om en ny opsætning til brugen og driften af hele centret kan skabe en større sammenhæng mellem foreninger og faciliteter.

Forventer dog, at de nye kommunale regler for brugen af kommunens faciliteter generelt sikrer en bedre udnyttelse og lettere tilgængelighed til faciliteterne.

Rum /rammer

Er klar over, at badmintonhallerne pt. ikke udnyttes optimalt.

Kulturområdet mener, at gulvbelægning i badmintonhallerne skal udskiftes til trægulve. Kostpris ca. kr. 1,0 million.

Kommunikation

Kommunen arbejder på at implementere et fælles bookingsystem i løbet af 2016 – senest primo 2017 til gavn for både foreninger, selvorganiserede og andre målgrupper.

Forvaltningen er klar over, at der fremover i kommunens enkelte større idrætscentre skal udøves en mere proaktiv kommunikation og afmelding af ledig tid for maksimal udnyttelse af halfaciliteterne, efter at de nye regler for udlån og af booking træder i kraft.

Drift

Henrik vil med interesse se på et forslag om etablering af en selvstændig centerledelse / fond/ forening til varetagelse af drift/udvikling af idrætsanlægget på Topstykket med bevarelse af de pt. tilstedeværende idrætsforeninger tennis/squash/badminton.

Birkerød Tennisklub ved Arne Hübertz/Klaus

Jakobsen

Rum /rammer

Det er vigtigt hurtigt at få afklaret, hvordan man sikrer et center med centrale funktioner og centralt ansatte i centret, som varetager både centrets og foreningernes interesser i et meget tættere samarbejde.

Det vil være optimalt, om centret kunne blive et forsøgsområde i kommunen med fokus på nye driftsformer med mere centralt selvbestemmelse og drift.

Aktivitet

Det er væsentligt at have mange aktiviteter omkring centret, som kan give større fleksibilitet i forhold til brugen. Både i forhold til alle foreninger og i forhold til selvorganiserede, som pt. har svært ved at komme ind i de forskellige huse og rum.

For at sikre centertanken og familiebaserede

aktiviteter vil det være optimalt med en centralt fitnessforening.

Kommunikation

Der skal hurtigst muligt videreudvikles på Tennisklubbens Globus Datasystem, så fleksibiliteten omkring alle rum, haller og foreninger øges. Også for den selvorganiserede gruppe.

Drift

Det er helt klart målet for det nye center, at det kan lave egenindtjening og gennem fonde og sponsorer skabe et grundlag for en videreudbygning af centret.

Generelle betragtninger gennem interviewene.

- Det skal ikke være så billigt som muligt, men bedst muligt.
- Centralt bookingsystem for hele centret.
- Birkerød TK har selv oplevelsen af, at når man åbner for de frie timer, bliver de først booket lige op til tidspunktet.
- Man bør lave en ordentlig analyse af, hvordan centret i virkeligheden bruges.
- Man bør arbejde med betalingen for brug af centret i forhold til selvorganiserede og firmaer.
- Det ser ud til, at der kan integreres mange flere spillere, hvis plads og fleksibilitet udvikles. Bl.a. vil et fitnesscenter kunne være med til at udvide åbningstiden.
- Man bør samarbejde omkring online booking og elektronisk nøglebrikker samtidig med fælles åbningstid for hele centret.
- Hvis man begynder at tilbyde nye aktiviteter ved "siden" af de primære tilbud, vil medlemmer og selvorganiserede brugere gerne være en del af miljøet, når der kommer tilstrækkelig mange brugere. Så kan man også få gang i cafeen og cafemiljøet. Flere mennesker skaber mere synergi.
- Foreninger og center skal arbejde meget mere med konceptudvikling.
- Skolerne har ikke pt. råd til at betale for specifikt samarbejde med foreningerne omkring ydelser for trænere/instruktører mv. og brugen af faciliteter, men indgår meget gerne i samarbejde.

Delkonklusion for interessentanalysen

Der er blandt alle interessenterne, jf. ovenstående, stor opbakning til styregruppens vision for et nyt samlet center. Ikke mindst en mere central styring og fleksibilitet omkring udlån af centret. Flexibiliteten, tilgængelighed, lyst og behov for at flytte for andre og opbakning til en meget større tilgængelighed. Der er opbakning til et center, hvor der skabes plads til både foreningshold og de mange borgere, der ønsker at dyrke deres

idræt under individuelle, fleksible former og i selvvalgte fællesskaber. Dette gælder også for de primære aktiviteter. Et ønske som understøttes af forskellig forskning og undersøgelse og bl.a. konkluderes i Idrættens fysiske (Staun et al., 2015) Man tror ikke på kommunens nuværende centrale styring af udlån. Det er vigtigt, at der er en daglig ledelse på stedet, der i princippet kan ændre og udvikle fra time til time og være et meget stærkere bindeled mellem facilitet, forening, medlemmer og selvorganiserede.

Foreningerne er helt parate til at bakke op om foreningszoner frem for egne klublokaler. Tanken om, at centret drives af en bestyrelse, og foreningerne tager sig af de primære aktiviteter, var der ligeledes opbakning til. Foreningerne ser gerne, at centret udbyder aktivitet i de rum og haller, de ikke selv har mulighed for at bruge. Ikke mindst var der et stort fokus på og opbakning til, at aktivitetsdelen udbygges og styrkes meget mere gennem den eller de ansatte i centret. Disse kunne samtidig varetage nogle overordnede funktioner for de foreninger, som ikke selv har ansatte eller presses af administrative opgaver.

3.3. Det siger brugerne og de unge

Bruger- og ungeundersøgelse om etablering af "Center for ketchersport"

Resumé

Afsnittet her opsummerer resultaterne af brugerundersøgelsen og resultaterne af ungeundersøgelsen. Begge undersøgelser der blev gennemført i januar måned 2016. Resultatet af begge undersøgelser danner bl.a. baggrunden for de anbefalinger DGI Faciliteter & Lokaludvikling giver i afsnit 2.1.

Resultatet af den samlede brugerundersøgelsen kan ses i appendiks 1 og ungeundersøgelsens resultater kan ses i appendiks 2 til udviklingsplanen.

Om respondenterne

Brugerundersøgelsen

- 229 respondenter valgte at sætte sit præg på det fremtidige "Center for Ketchersport".
- 65,3 % af disse var mænd.
- Næsten 60 % af respondenterne har postnummer 3460 = Birkerød.
- 39 % af respondenterne er medlem af Birkerød Tennisklub.
- 26 % af respondenterne er medlem af Birkerød Squash.
- Kun 1 % af respondenterne er medlem af Birkerød Badmintonklub (BK13).
- 15 % af respondenterne er ikke medlem af en forening.
- Resten (19 %) er medlem af en anden forening

end de foran nævnte.

- Respondenterne er hovedsageligt mellem 31 og 60 år (næsten 60 %).
- 91 % af dem der har svaret på undersøgelsen dyrker normalt idræt og motion.
- 30 % af respondenterne arbejder på en eller anden måde frivilligt for en forening.

Ungeundersøgelsen

- 243 unge har svaret på undersøgelsen.
- 52,6 % af disse er piger.
- Næsten 70 % er medlem af en idrætsforening.
- Respondenterne går i 5., 6., 7., 8., eller 9. klasse. De fleste i 5., 8., og 9. klasse.
- 93 % af disse dyrker idræt og motion i fritiden.
- 54 % af dem kender til idrætsområdet på "Topstykket".

Brugerundersøgelsen resultater

De idrætsaktive

- De idrætsaktive dyrker ofte (2-3 gange om ugen) eller meget ofte (mere end 3 gange om ugen) idræt og motion (i alt 76%) i vinterhalvåret. De er mere aktive i sommerhalvåret hvor hele 88 % af respondenterne dyrker idræt ofte eller meget ofte.
- Motivationsfaktorerne i forhold til at dyrke idræt og motion er som den vigtigste faktor træneren, herefter de fysiske rammer (lokaler, baner, omklædning m.v.) samt afstanden fra bopæl til det sted hvor idrætten og motionen udfoldes.
- De idrætsaktive har ikke langt til den idræts- og motionsaktivitet de hyppigst deltager i. 47,3 % af dem der har svaret på undersøgelsen har mellem 0-3 km til den idræts- og motionsform de hyppigst deltager i. 32,1 % har mellem 11 og 20 km.
- Næsten 72 % af de idrætsaktive kørte i bil til den seneste idræts- og motionsaktivitet de deltog i.
- TOP 3 i forhold til indendørs idræt er: 1. Tennis (102 respondenter), 2. Styrketræning (65 respondenter) og 3. Squash (63 respondenter). Svaret bærer klart præg af, at de er tennisspillere og squashspillere der har svaret på undersøgelsen. Ligeledes bærer resultatet præg af, at styrketræning som oftest dyrkes sammen med en anden idræt.
- TOP 3 i forhold til udendørs idræt er: 1. Løb (100 respondenter), 2. Tennis (98 respondenter) og 3. Vandreture (56 respondenter). Igen bærer resultatet præg af de forholdsvis mange tennis- og squashspillere der har svaret på undersøgelsen, ligesom løb også som oftest dyrkes sammen med en anden idræt.
- Indeidrætten dyrkes i 65 % af tilfældene på egen hånd eller i privat center, mens resten

35 % dyrkes i foreningsregi eller i aftenskole.

- Udeidrætten dyrkes i 75 % af tilfældene på egen hånd eller i privat center. Resten (25%) dyrkes i foreningsregi eller i aftenskole.

De ikke-idrætsaktive

- 83 % af disse har overvejet at gå i gang med en idræts- og motionsaktivitet.
- De angiver at dårlig form, at de bruger tiden på arbejdet som de væsentligste årsager til at de ikke dyrker idræt og motion (næsten 84 % af de ikke idrætsaktive).

Fælles for de idrætsaktive og de ikke-idrætsaktive

- De tre vigtigste motivationsfaktorer er: 1. At komme i form. 2. Sjov, oplevelse og spænding. 3. Fællesskabet.

Tilfredsheden med Birkerød indendørs tennishal

- 44 % af respondenterne har benyttet tennishallen i 2015.
- 81 % af disse benytter hallen ofte (2-3 gange om måneden) eller meget ofte (mere end 7 gange om måneden).
- Dårlige omklædningsforhold, tilgængelighed med offentlig transport, utilstrækkelige klubfaciliteter er de områder, som respondenterne påpeger som de mest kritiske forhold.
- Det til trods, så er brugerne loyale. De vil i det store og hele gerne anbefale tennishallen til andre.

Tilfredsheden med Birkerøds udendørs tennisbaner

- 43 % af respondenterne har benyttet de udendørs baner i 2015.
- Over 75 % af disse benytter banerne ofte (3-6 gange om måneden) eller meget ofte (mere end 7 gange om måneden).
- Omklædningsfaciliteter og tilgængeligheden med den offentlige transport er de forhold til ifølge respondenterne trænger mest til bevågenhed i forhold til forbedring.
- Brugerne på det udendørs anlæg er meget, meget loyale. Det vil meget gerne anbefale anlægget til andre.

Tilfredsheden med Birkerøds Badmintonhal

- 10 % af respondenterne har benyttet Birkerøds Badmintonhal i 2015.
- 75 % af disse svarer, at det varierer i forhold til hvor ofte de benytter den.
- Omklædningsfaciliteterne synes at være de eneste område, hvor respondenterne udtrykker sig kritisk. Der synes at være

udviklingspotentialer på dette område.

- Brugere er loyale og de vil gerne anbefale hallen til andre.

Tilfredsheden med Birkerød Squashklubs baner

- 29 % af respondenterne har benyttet Birkerøds Squashklubs baner i 2015.
- 70 % af disse benytter banerne ofte (3-6 gange om måneden) eller meget ofte (mere end 7 gange om måneden).
- Omklædningsfaciliteter, tilgængelighed med offentlig transport og klubfaciliteter er de områder, hvor brugerne efterlyser bedre forhold.
- Igen i forhold til Squashklubbens baner så er brugerne loyale. De vil gerne anbefale faciliteten til andre.

I forhold til tilfredsheden med de forskellige faciliteter henvises til Appendiks 1, hvor mange respondenter mere kvalitativt er kommet med input til bl.a. forbedringer af faciliteterne.

Interessen for et motionscenter, fitnesscenter eller spinninglokale i forbindelse med "Center for ketchersport"

- 52 % af respondenterne har benyttet et motionscenter, fitnesscenter eller spinninglokale i 2015.
- Omkring 61 % gør det ofte (mellem 3 og 6 gange om måneden) eller meget ofte (mere end 7 gange om måneden).
- Hvis Birkerøds Tennis- og Squashanlæg havde et attraktivt og professionelt drevet motions/fitnesscenter, så ville 46 % benytte dette.
- De ville hovedsageligt gå de individuelt styrketræning, benytte sig af tilbud om fysioterapi, yoga og holdfitness.
- I weekender vil et motionscenter, fitnesscenter eller spinninglokale være mest benyttet i formiddags- og eftermiddagstimerne. På hverdage vil det mest være de sene eftermiddagstimer og aftentimerne der vil være booket.

Udefaciliteter på Topstykket

- Der vil være stor interesse for fitness i naturen (72 respondenter), løberute (68 respondenter), padeltennis (61 respondenter) og forhindringsbane (50 respondenter).

Andet i forhold til "Center for ketchersport"

- 130 af respondenterne vil købe sandwich, kaffe eller anden drikkelse efter en idræts/motionsaktivitet, hvis muligheden var tilstede. Her skal det dog siges, at i forhold til vigtige forhold i forhold til det at dyrke idræt- og

motion, så vægter en café meget lidt blandt respondenterne. Det er ikke en særlig vigtig faktor.

- 17 % af respondenterne ville booke en badmintonbane, 34 % en tennisbane og 15 % en squashbane, hvis det var muligt uden at være medlem af en forening.

Ungeundersøgelsen

De idrætsaktive

- De unge der har svaret på undersøgelsen er idrætsaktive. Hele 93 % har svaret at de dyrker idræt og motion i fritiden.
- Af indeidrætter er de 3 mest foretrukne idrætter: 1. Fodbold, 2. Styrketræning og 3. Svømning. Indeidrætten dyrkes i vid udstrækning på egen hånd (35 %). 28 % dyrker indeidrætten i ungdomsskole og 25 % i forening. Atypisk andre undersøgelser som DGI Faciliteter & Lokaludvikling har afholdt at så mange dyrke indeidrætten i regi af en ungdomsskole.
- TOP 3 på udeidrætsområdet er: 1. Løb, 2. Fodbold og 3. Svømning. Hele 65 % af respondenterne dyrker udeidrætten på egen hånd eller i et privat center.
- Vigtigheden ved valg af idræt og motion er i prioriteret rækkefølge: 1. Det sociale, 2. Træneren, og 3. De fysiske rammer.
- De unge har ikke langt til den idræts- og motionsaktivitet de hyppigst deltager i. 117 svarer at de har mellem 0-3 km. og 62 at de har mellem 4-10 km.

De ikke-idrætsaktive

- De bruger i stedet tiden på andet (familie og venner og andre fritidsinteresser) eller de gider ikke.

Fremtidige ønsker til idræt og motion

- Både de idrætsaktive og de ikke-idrætsaktive vil foretrække: 1. Løb, 2. Fitness, og 3. Styrketræning som idrætter de gerne vil dyrke næste år.
- Som motivationsfaktorer i forhold til at dyrke idræt- og motion så angiver de: 1. Sjov/spænding, 2. Bedre form og 3. Fællesskabet med vennerne som de vigtigste faktorer.

De unge er ud over de ovenfor anførte kvantitative svar kommet med mere kvalitativt input til undersøgelsen. Dette input kan ses i appendiks 2 til udviklingsplanen.

4. Drifts- og organiseringsmuligheder

4.1. Driftsmuligheder

4.1.1. Nuværende tilstand

I dag er der 2 bygningskomplekser, der rummer tre overordnede aktiviteter.

Badminton: To badmintonhaller med 4 baner i hver hal. De to haller er bygget sammen af en bygning, som rummer servicefunktioner, omklædning, bad, kontorer, caféområde med anretter køkken, kontor og et lille keglebillardlokale.

Tennis og Squash: En sammenhængende bygningsmasse med 2 tennishaller med 4 baner, squashhal med 4 baner, caféområde med køkken, møde- og kontorlokaler. Et større lokale med mulighed for overnatning. Omklædnings- og badefaciliteter. Udenfor er et større naturskønt område med 14 udendørs tennisbaner, slagmur, 3 minitennisbaner, sandbane, græsboldbane og petanquebane.

4.1.2. Nuværende drift

Området og bygninger er i dag ejet af Rudersdal Kommune, og driften er under Rudersdal Kommune. Der er pt. indgået en driftsaftale mellem kommunen og BTK omkring brugen og driften af tennis- og squashanlægget. Tennisklubben står selv for booking af lokaler og baner, men kun på tennisområdet, i den tid klubben har fået tildelt ved den årlige lokalefordeling. Det er et stort ønske fra Squashklubben, at de kan blive en del af denne drift, eller endnu bedre af et center (se interessentanalyse i afsnit 3). BTK har d.d. to ansatte til at servicere faciliteten og brugerne.

4.1.3. Nuværende brug af faciliteterne

En af grundene til, at BTK gerne ser, at alle faciliteterne og centret i fremtiden drives som en sammenhængende enhed er, at man allerede i dag kan se effekten af, at man decentralt (i foreningen) selv står for udlån af baner. I tenniscentret er det i dag BTK. I squashcentret og i badmintoncentret er det kommunen, der udlåner/udlejer timer og evt. baner. Her forsøger man at lave tiltag, som giver mere fleksibilitet for både foreninger og selvorganiserede. Der er dog rigtig mange tomme baner og timer lige nu, og løsningen med et kommunalt bookingsystem er endnu ikke implementeret. Det fremgår af interessentanalysen – se afsnit 3.2. Kommunen er på vej med en ny fordelingspolitik, som gerne skal være med til at ændre disse tendenser her og i andre centre og lokaler med samme udfordringer. I tennishallerne har man i dag en belægning på over 80 %. Banerne er booket og benyttes også på de bookede tider. Dette skyldes, at man ud over at være medlem af foreningen, betaler for booket tid på banerne. Samtidig gør man meget for at samarbejde med skoler og institutioner, så de også kan udnytte banerne.

Den høje udnyttelsesprocent ses ikke i nær samme grad i badmintonhallerne og squashhallen. Kommunens tidligere undersøgelse, (Forsberg & Ibsen, 2013), har vist, at belægningsprocenten ikke er så høj i kommunens faciliteter generelt. Det ses specielt i badmintonhallerne, og i squashhallen. Gennem flere interviews i interessentanalysen kom det tydeligt frem, at disse haller ikke udnyttes optimalt i dag. Specielt badmintonhallerne har mange uudnyttede timer. Både skolerne og foreningerne pegede på, at en mere let og tydeligere procedure for booking vil give langt større fleksibilitet og dermed bedre udnyttelsesgrad. Et område der også peges i Idrættens fysiske rammer (Staun et al., 2015).

I dag arbejdes der meget lidt med online booking og mulighederne for, at de selvorganiserede får adgang til idrætsfaciliteterne. Derfor bookes hallerne overordnet ud som halbooking og i meget mindre grad eller stort set ikke som banebooking. Herudover arbejdes der ikke med andre aktiviteter i hallerne end de primære aktiviteter, tennis, squash og badminton. Brugen af de enkelte haller på tværs af de primære foreninger eksisterer også kun i meget lille grad. (Staun et al., 2015).



4.1.4. Involvering, central styring og ledelse

BTK's nuværende driftsaftale og DIF's undersøgelse (Laub, 2012), peger på, at en central ledelse af et center og tæt involvering af brugere er en styrke for foreningslivet. Ikke mindst i forhold til rekruttering.

I DIF's undersøgelse (Laub, 2012) arbejdes der netop med foreningslivet, der har ansatte omkring sig i forhold til at servicere, og et foreningslivet der baserer sig på både ansatte og frivillige.

Det nye center skal netop være en kobling mellem det frivillige og det mere professionelle foreningsliv i tæt samarbejde med en central stærk facilitet, som understøtter frivilligheden og samtidig udvikler en mere serviceminded aktivitet. Et samarbejde, som skal understøtte både foreningslivet, selvorganiserede, udvikling af aktiviteter og centrets udvikling og drift.

Citater fra "Fremtidens frivillige foreningsliv i idrætten" (Laub, 2012)

Udbred ejerskabet. Når foreningens medlemmer dyrker deres idræt i og omkring faciliteter, som foreningen selv ejer eller føler ejerskab til, er det lettere for foreningen at rekruttere og fastholde frivillige. Det handler om et ansvarsfuldt forhold til de fysiske rammer og et håndgribeligt syn for, at man som frivillig har medansvar for noget fælles.

Stærke samarbejdsrelationer med andre foreninger kan desuden være en måde at tilknytte de børn, venner og forældre, der ikke er en del af foreningen, for eksempel hvis den lokale løbe- eller badmintonklubs aktiviteter kan koordineres sådan, at forældre til børn i håndboldklubben kan være aktive, mens deres børn er det. Når en større del af medlemmernes familie er en del af samme forening, er tilbøjeligheden til at tage del i det frivillige arbejde væsentligt større.

4.2. Fremtidig drift og organisering

Ud fra analyserne, interessentinterviews og ikke mindst den viden, der er på området vedrørende danskernes motionsvaner (Pilgaard, 2007 & Laub, 2011) kommunens egen undersøgelse (Forsberg & Ibsen, 2013) og DGI's erfaring og viden omkring drift af idrætscentre, vil vi pege på følgende driftsscenarioer fremover:

4.2.1. Driftsscenarie

Driftsmodellen tager afsæt i den viden, der er skabt omkring BTK's nuværende drift og brug af tennishallerne.

Det foreslås, at det samlede center fremover drives som én forening eller fond. Kommunen ejer grunden og alle nuværende bygninger, men fremover drives hele det nye samlede Ketchercenter som en enhed, der er underlagt en bestyrelse. Kommende nye bygninger kan være opført i regi af kommunen eller af det nye center. Centret modtager et årligt driftstilskud, som baseres på centrets nuværende samlede tilskud, inkl. fremskrevne ekstraudgifter. Dette grundtilskud skal dække centrets fremtidige udgifter til personale, lys, vand, varme, renovation og andre faste udgifter der i dag ligger i kommunalt regi. Udgifter til vedligehold og reovering af kommunens bygninger afholdes fremover som i dag. Altså er det i samtale med og ansøgning til kommunen, der bevilliges midler til dette område.

4.2.2. Online booking og fleksibel udnyttelse af lokaler

Der bør hurtigst muligt indføres online booking for alle centrets lokaler haller og baner, så de i fremtiden er til rådighed for både foreninger, selvorganiserede og andre grupper. Centrets udlån og udlejningen/udlån tager afsæt i kommunens vedtagne politik på området, så foreningslivet og unge stadig har det centrale fokus. Det er i det scenarie centrets bestyrelse, der vedtager rammerne for brugen af alle ikke benyttede timer, udlejning/udlån til selvorganiserede og eksterne brugere som ikke-kommunale foreninger, selvorganiserede, erhvervsliv og andre kundesegmenter.

I dag er langt de fleste primetime timer udlejet i alle tre faciliteter, og de fleste er også brugt. En af de store udfordringer for både centret og kommunen er at sikre, at alle andre timer også bliver udnyttet optimalt. Også de timer, som aflyses kort før brugen. Det har BTK allerede nu vist en af løsningerne på, bl.a. gennem brugen af Globus Data banebooking.

En af udfordringerne i drift af idrætsfaciliteter er fleksibilitet, tilgængelighed og åbenhed. I dag er specielt badmintonhallerne meget lukkede og aflåste. Både foreninger, kommunen og staten ønsker meget mere fokus på brugen af faciliteter både for foreninger og selvorganiserede. Det sidste skridt i dette ønske er et overordnet krav for alle haller i Danmark om, at de skal have synlige online bookingsystemer, der sikrer meget større fleksibilitet og åbenhed i forhold til brugen af faciliteterne. (Lov nr. 522, 2. juni 2013.

§3). Loven indeholder de krav om obligatorisk digital selvbetjening, som efterfølgende er indføjet direkte i folkeoplysningsloven (ny § 33a). Kravet fastlægger, at ansøgning om anvisning af lokaler og udendørsanlæg efter kapitel 6 og 7 i folkeoplysningsloven skal indgives ved anvendelse af den digitale selvbetjeningsløsning som kommunen stiller til rådighed. Loven trådte i kraft 1. december 2014.

Det anbefales, at centret selv får retten til at indgå aftaler med foreninger og institutioner om fleksibel benyttelse af centrets lokaler. I dag booker man for et år eller en sæson ad gangen, men i fremtiden kan dette aftales med de enkelte parter. F.eks. vil skolerne meget hellere aftale bestemte perioder på en til to uger, hvor slagbold kan sættes på skemaet frem for at have en hel sæson med x antal timer om ugen. Dette faktum understøttes af Idrættens fysiske rammer (Staun et al., 2015)

Denne mulighed vil kræve, at der i centret er tilknyttet personale, som kan varetage brugernes interesse og skabe den fleksibilitet, som onlinesystemet ikke selv kan klare. BTK er igen et godt eksempel på, at der er tæt sammenhæng mellem aktivitet i foreningen og udlejning /udlån af centret. I dag er det ganske vist foreningen, der står for begge dele, men princippet bliver det samme, når forening og center ikke er samme enhed, men har samme mål. Idrættens fysiske rammer (Staun et al., 2015)

4.2.3. Anlæg af fitnesscenter

Et af de store ønsker, der er fremkommet ved flere interviews og som også understøttes i brugerundersøgelsen og ungeundersøgelse (se afsnit 3.2. og 3.3.), er etableringen af et styrketræningscenter eller et decideret fitnesscenter. Det er vigtigt for styregruppen, og ikke mindst kommunen, at et evt. fitnesscenter i forbindelse med det nye center bliver opbygget og drevet i overensstemmelse med den kommunale fuldmagt. Derfor peges der på, at det kommende center selv står for hele det økonomiske fundament. Som noget nyt er målet derfor, at centret selv begynder at tilvejebringe midler til udviklingen af faciliteter. Det betyder også, at der kun gives medlemstilskud til brugere, som er tilknyttet en forening. Det sikrer, at både foreningsmedlemmer og selvorganiserede kan benytte faciliteten. I øvrigt en driftsform, som kan benyttes på andre områder, hvor der kan være spørgsmål om konkurrenceforvridende aktivitet. I princippet kan kommunen godt give tilskud til en forenings brug af et fitness- eller styrketræningscenter (lokaletilskud). Så er det blot den enkelte forening, der får tilskuddet og ikke centret. Samtidig afregner foreningen så lejen af lokalet med centret. Det er altså centret, der ejer fitnesslokalet og maskinerne. Som med alle andre faciliteter, kan foreningerne leje sig ind. Alternativt kan centret selv stå for al fitness. Et mål for det nye center er derfor også, at centret selv bliver i stand til at generere midler til den videre udbygning. I fremtiden kan man forestille sig, at centret selv står med en væsentlig del af de midler, der skal bruges til udbygning af faciliteterne.

4.2.4. Ejer- og driftsforhold fremover

Som tidligere beskrevet, er det i fremtiden stadig kommunen, der ejer alle nuværende faciliteter. Til gengæld kan der fremover blive både selvejende og kommunale bygninger. F.eks. ejer kommunen det hele i dag, og bygger centrets driftsforening (bestyrelse) så selv et fitnesscenter, ejes dette i princippet af centrets driftsforening. Bl.a. fordi, at centret selv skal tilvejebringe økonomien til driftsområder, der jo kan være konkurrenceforvridende. Der skal altså indgås en kontrakt med kommunen om selvejende bygninger på lejet grund, der hvor centret selv opfører nye faciliteter.

Centret driver herved alle faciliteter og området. Som beskrevet i organiseringen er det en af flere begrundelser for, at det ikke er foreningerne, der driver centret, men bestyrelsen for centret. Herved sikres det, at driften af centret og foreningerne ligger i to respektive enheder.

Anlægges et fitnesscenter, er det også centret, der ejer både bygninger og udstyr her. Herved kan selvorganiserede godt bruge centret og foreninger kan leje sig ind i fitnesscentret efter de regler og aftaler, der skabes.

I forhold til anlæg af flere traditionelle idrætslokaler som f.eks. en ny tennishal kan kommunen fortsat yde tilskud. Herved ejer kommunen den nye bygningsmasse, og massen indgår som den øvrige del af kommunens faciliteter under centrets drift.

Nedenfor er fordele og ulemper ved de to ovenfor nævnte ejer- og driftsforhold skitseret:

Kommunen ejer og driver idrætsfaciliteten

Fordele:

- Momsfritagelse på bygningsmæssige forbedringer og på driften.
- God og stabil servicefunktion.
- Stordriftsfordele.
- Kommunen kan styre anvendelsen i forhold til nye aktiviteter og målgrupper.

Udfordringer:

- Begrænser mulighederne for at agere kommercielt.
- Begrænser frivilligt engagement.
- Begrænsning i forhold til åbningstider.
- Beslutningsprocesser kan være lange i det kommunale system.
- Det kan være sværere at opnå nytænkning og forandring.

Kommunen ejer bygningsmassen og en selvejende institution driver idrætsfaciliteten

Fordele:

- Momsfritagelse på bygningsmæssige forbedringer og på driften.
- Der kan ageres kommercielt.

- Stort frivilligt engagement.
- Mulighed for udvidede åbningstider.
- Kortere beslutningsprocesser – mindre bureaukrati ved at flere beslutninger kan tages på facilitetsniveau.
- Større mulighed for nytænkning og virksomhedsudvikling.
- Den enkelte borger bliver mere interessant som målgruppe.

Udfordringer:

- Ansvar for drift kan blive en byrde for lokalsamfundet.
- Der er ikke nødvendigvis en kommunal "redningskrans".
- Det kommunale indblik i, hvordan faciliteterne fungerer, bliver dårligere.
- Ingen stordriftsfordele.

Se endvidere Appendiks 4, hvor øvrige ejer- og organiseringsforhold er beskrevet.

4.2.5. Organisering

Der kan overordnet arbejdes med 2 modeller for driftsorganisationen. En foreningsmodel eller en fondsmodel. Valget af forenings- eller fondsmodel skal bero på især den primære tilskudsgivende aktørs, dvs. kommunens, ønsker for tilsynet med driftsorganisationens vedtægtsmæssige og økonomiske udvikling. En fond er underlagt mere strikse retningslinjer end en forening, men er til gengæld også dyrere at etablere og administrere. Uanset valget af driftsmodel, skal der nedsættes en overordnet bestyrelse, som f.eks. kan bestå af 5-6 kompetente personer udpeget af henholdsvis BTK, Birkerød Squashklub, badmintonområdet, kommunen og erhvervslivet. Det anbefales, at bestyrelsesmedlemmerne ikke udpeges som repræsentanter for de forskellige aktører i driftsenheden, men som de bedst mulige til at varetage den samlede drift af centret. At man ser på kompetencer frem for repræsentationer. Bestyrelsen har til opgave at sætte de overordnede rammer og sikre et center, som er i overensstemmelse med mission, vision og mål. Ikke mindst et center, som både rummer foreningsliv og selvorganiserede og som drives med åbenhed, rummelighed og fleksibilitet som centrale fokusområder.

Som beskrevet i anbefalingerne, er bestyrelsen selvsupplerende hvis man vælger en fondsmodel. Vælger man en foreningsmodel kan alle være valgt eller udpeget efter vedtægtsbestemte regler. Det anbefales dog, at generalforsamlingen vælger 2 – 3 bestyrelsesmedlemmer. Det kan med fordel beskrives i centrets vedtægter, hvilke kompetencer det skal tilstræbes at bestyrelsen besidder, og at det er de udpegede aktørers forpligtelse at tilgodese dette i deres udpegning af bestyrelsesmedlemmer.

Den helt store afgørende forskel på en fond og en forening er, at i en fond er bestyrelsen den øverste myndighed. I foreningen er det et repræsentantskab, der er øverste myndighed.

Definitionerne på fond/forening er skitseret nedenfor:

Forening

Definition

- En kreds har sluttet sig sammen for at fremme et bestemt formål.
- Der sondres mellem økonomisk og ideel forening. Ideel forening har ikke til formål at skabe økonomisk overskud til fordeling mellem medlemmer. En ideel forening er underlagt lempeligere skattelovgivning.

Kendetegn

- Et afgrænset interessefællesskab baseret på medlemmer/repræsentantskab.
- Frivilligt medlemskab – åbent for alle. Dog reguleret gennem vedtægterne.

Lovgivning

- Ingen egentlig lovgivning – men eks. Folkeoplysningsloven og reglerne for offentligt tilskud.

Fond

Definition

- Selvejende institution.
- Formue uigenkaldeligt udskilt fra stifterens formue.
- Ledelse er selvstændig i forhold til stifteren (intet repræsentantskab). Bestyrelsen er øverste myndighed.

Kendetegn

- Almennyttig fond (grundkapital kr. 250.000).
- Erhvervsdrivende fond (grundkapital kr. 300.000).

Lovgivning

- Almennyttig – Civilstyrelsen fører som udgangspunkt tilsynet i forhold til at fondsloven overholdes.
- Erhvervsdrivende fond – Erhvervs- og Selskabsstyrelsen fører som udgangspunkt tilsynet.

Se endvidere Appendiks 4, hvor øvrige ejer- og organiseringsforhold er beskrevet.

4.2.6. Daglig ledelse

Den daglige ledelse varetages af en centerchef, som samtidig er chef for alle andre ansatte i centret, og som står til ansvar over for bestyrelsen af centret. Det er vigtigt, at den daglige leder har fokus på og kompetencer til hele tiden at udvikle driften af centret gennem øget aktivitet, salg og udvikling af nye tilbud. Den daglige leder refererer til bestyrelsen og bliver holdt op på rammer, visioner og mål. Det er vigtigt for processen og udviklingen, at der i samarbejde mellem bestyrelse og daglig leder sættes nogle klart definerede mål ud fra mission og visioner. Udviklingsprocessen bliver altså en proces, hvor både bestyrelsen udfordrer lederen og lederen udfordrer bestyrelsen.

5. Litteraturliste

- Forsberg, P. & Ibsen, B. (2013).
Idrætten i Rudersdal 2012.
København: Idrættens Analyseinstitut.
- Staun, P. et al. (2015).
Idrættens fysiske rammer.
København.
- Breddeidrætsudvalget (2009).
Idræt for alle.
København: Kulturministeriet.
- Ibsen, B. (2006).
Foreningsidrætten i Danmark.
København: Idrættens Analyseinstitut.
- Laub, T.B. (2011).
Danskernes motions- og sportsvaner 2011.
København: Idrættens Analyseinstitut.
- Pilgaard, M., (2007).
Danskernes motions- og sportsvaner 2007.
København: Idrættens Analyseinstitut
- Laub T.B. (2012).
Fremtidens frivillige foreningsliv i idrætten.
København: Idrættens Analyseinstitut.
- Lokale- og Anlægsfonden 2014.
Evaluering af projektet "Nyt liv i gamle haller".
København: Lokale- og Anlægsfonden.
- Iversen, B. E. (2015).
Public Management of Private Non-Profit Sports Halls.
SdU: Odense.

